

О ходе реализации  
Стратегии ОАО «БПС-Сбербанк» 2020  
(стратегического плана развития) в 2019 году

# Макроэкономические параметры 2019 год

	Стратегия	Факт
<b>Рост реального ВВП</b>	2,0%	<b>1,2%</b>
<b>Инфляция</b>	6,3%	<b>4,7%</b>
<b>Реальные доходы населения</b>	1,5%	<b>6,3%*</b>
<b>Ставка рефинансирования</b>	8%	<b>9%</b>
<b>Курс к USD</b>	2,2	<b>2,1</b>

1. Ухудшение внешних условий, прежде всего, в части вопросов поставок в РБ российских энергоносителей обусловило невысокий прирост объемов производства в промышленности (+1%) и ВВП (на 1,2%).
2. Реальные доходы населения находились на положительном уровне
3. За 2019 год инфляция составила 4,7%, что на 0,9 п.п. ниже уровня 2018 года
4. Относительно низкие темпы инфляции позволили регулятору плавно снизить ставку рефинансирования в 2019 году – с 10% до 9%
5. Сбалансированная ситуация на внутреннем валютном рынке, характеризовавшаяся чистым предложением валюты (1,7 млрд долл. на всех сегментах), обеспечила относительную стабильность курса национальной валюты

\* За январь-ноябрь 2019 г.

# Банковская система в 2019 году

млрд BYN	2018	2019	Изм.
<b>Активы</b>	73,7	78,3	+6,3%
<b>Кредиты ЮЛ</b>	32,5	34,3	+5,8%
<b>Кредиты ФЛ</b>	11,6	14,0	+21,1%
<b>Средства ЮЛ</b>	15,3	18,3	+19,4%
<b>Средства ФЛ</b>	22,2	24,0	+8,3%
<b>Собственный капитал</b>	10,6	11,6	+9,4%
<b>Банковские карты</b>	15,0 млн шт.	15,5 млн шт.	+3%
млн BYN			
<b>Прибыль</b> до СПОД	1 096,3	1 175,2	+7,2%
<b>ROE</b> до СПОД	11,1%	10,8%	-0,3 п.п.

1. Замедление темпов экономического роста в 2019 году обусловила относительно слабые темпы роста объемов кредитования ЮЛ (+5,8% г/г)
2. Положительная динамика реальных доходов населения простимулировала рост финансирования населения. Основной драйвер роста – кредитование недвижимости (+55% за год)
3. Средства ЮЛ выросли за год на 19,4%. Основной прирост был зафиксирован в декабре месяце (*≈ 70% от годового прироста*) преимущественно ввиду роста краткосрочных (*до 3х месяцев*) депозитов и текущих средств торговых организаций
4. По итогам 2019 года банками РБ получена **прибыль** в размере 1 175,2 млн BYN (+7,2% к 2018), ROE составил 10,8%.

# **Результаты реализации Стратегии 2020 в 2019 году**

# Ключевые финансовые цели на 01.01.2020

	Задачи	Метрики	Факт	Стратегия
Уровень рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Достижение сбалансированности риска и доходности</li> <li>• Снижение уровня NPL 90+</li> <li>• Усиление работы с проблемными активами</li> </ul>	NPL 90+ с уч. внебаланса	12,6%	16,0%
		Cost of Risk без учета корпообл.	0,2%	3,6%
Внутренняя устойчивость	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Органический рост за счет внутренних источников</li> <li>• Соблюдение внутренних и регуляторных требований</li> <li>• Снижение валютной концентрации</li> </ul>	CAR	17,1%*	18,0%
		LDR на дату	82,3%	87,5%
		Доля валюты в кредитах	43,9%	38,1%
Рост эффективности и доходности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рост комиссионного дохода</li> <li>• Постоянная оптимизация издержек</li> <li>• Приоритет эффективности над объемами бизнеса</li> </ul>	ROE	15,8%	20,3%
		ЧКД/ЧОД	36,2%	35,6%
		ЧКД/ОРЕХ	65,0%	99,6%
		CIR	55,6%	35,7%

1. По итогам 2019 года отмечается **выполнение основных метрик по уровню рисков.**
2. При этом сохраняется **высокий уровень валюты в кредитном портфеле.**
3. Отклонения от целевого уровня метрик ROE, ЧКД/ОРЕХ, CIR в основном обусловлено отставанием от цели объема ЧОД.
4. Выполняется цель по уровню соотношения ЧКД/ЧОД.

\*до СПОД

Справочно: данные по методологии БП-2019

# Объемы бизнеса на 01.01.2020 (2/2)

BYN млн	Факт	Стратегия
Активы	4 603	4 592
Корпооблигации	469	391
Кредиты клиентам (брутто)	2 557	2 717
Кредиты ЮЛ	1 762	2 033
Кредиты ФЛ <small>с уч.займов</small>	795	683
Средства клиентов	2 969	2 872
Средства ЮЛ	1 607	1 195
Средства ФЛ	1 362	1 678
Нормативный капитал	650*	677

1. В целом, банком обеспечено выполнение установленного Стратегией объема бизнеса – активы превысили целевой уровень на 11 млн BYN.

\*до СПОД

● вып ≥ 100%   ● 100% > вып ≥ 95%   ● вып < 95%

Справочно: данные по методологии БП-2019

# Стратегические приоритеты (1/2)

	Метрики	Факт	Стратегия	Реализация
Фокус на работу с Розницей и ММБ	Доля в ЧОД*	46%	41%	<b>ММБ:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Запущена уникальная для рынка технология кредитования "Smart technology" в рамках проекта «Оптимизация процесса кредитования в ММБ (ТТУ 2 часа/2 дня);</li> <li>Расширен партнерский канал: старт продаж кредитных продуктов партнерами;</li> <li>Продлена акции TOP-UP по клиентам сегмента «Малый», «Микро»;</li> <li>Утверждена и реализована модель продаж ММБ 2.0.</li> </ul> <b>Розница:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Оптимизирован процесс розничного кредитования – внедрена модель прогнозирования доходов физических лиц;</li> <li>Запущены новые карточные продукты (<i>карта «БАТЭ», кобренд. карта LaCard, FUNPlatinum, mvp Карты-конструктор</i>);</li> <li>Внедрен процесс и модернизирована продуктовая линейка в рамках online-заявок на кредиты: расширен перечень продуктов («Хочу в online!»), модернизирован сервис «Партнер Онлайн».</li> <li>Реализуется инициатива «Актуализация розничной продуктовой линейки»</li> </ul>
	Доля в КП	45%	40%	
	Позиция на рынке кредитования ФЛ	3	2**	
	Активные Клиенты ММБ	36,3 тыс.	33,5 тыс.	
Развитие Digital банка	Доля продаж в Digital	43%	БП 2019: 40%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществляется миграция на новые интернет и мобильный банки для корпоративных клиентов – СББОЛ, добавляются новые сервисы</li> <li>Первым на рынке Банк запустил платежный сервис Apple Pay;</li> <li>Продолжена реализация новых сервисов в СБОЛ.</li> </ul>
	DAU/MAU	32%	27%	

\*без учета фондирования капитала

\*\*цель на конец 2020 года

Справочно: данные по методологии БП-2019

# Стратегические приоритеты (2/2)

Метрики

Факт

Стратегия

Реализация

Лидер в трансграничном бизнесе

Доля в обслуживании ВТО с РФ

9,2%

2020:  
15,0%

- Осуществлен переход на передачу платежей между ОАО «БПС-Сбербанк» и ПАО Сбербанк посредством СДБО «Sberbank FinLine»;
- Продлено время приема платежей в RUB до 18.00.

Повышение эффективности деятельности и качества активов

CIR

55,6%

35,7%

Доля NPL90+ с уч. внебаланса

12,6%

16,0%

- Осуществлены крупные погашения по ТОП-кейсам.